



ICS RINNOVATA PIZZIGONI



*Via C. da Castello, 9 Milano
C.F. 97504470150–codice meccanografico MIIC8D100N*

RELAZIONE ILLUSTRATIVA AL PROGRAMMA ANNUALE ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

In ottemperanza al "Regolamento recante istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche, ai sensi dell'articolo 1, comma 143, della legge 13 luglio 2015, n. 107" si sottopone il Programma Annuale per l'esercizio finanziario 2025 per esame e approvazione del Consiglio di Istituto.

Milano, 10 gennaio 2025

LA DIRETTRICE DEI SERVIZI
Elena Di Nardo

LA DIRIGENTE SCOLASTICA
Anna Teresa Ferri

PREMESSA

La Relazione al Programma Annuale traduce in termini finanziari le strategie progettuali definite nel PTOF realizzando una corrispondenza tra progettazione didattica e programmazione finanziaria, ponendo quindi in correlazione le risorse, i risultati conseguiti e le responsabilità dirigenziali.

La redazione del Programma Annuale tiene conto dei seguenti atti:

- Piano Triennale dell'Offerta Formativa (delibera del Collegio dei Docenti del 27/10/2022)
- Piano annuale delle attività ex art. 28, comma 4 del CCNL
- Contratto Integrativo di Istituto (trattativa Dirigente-RSU)
- Piano di Lavoro dei Servizi Generali e Amministrativi, redatto dal Direttore S.G.A. e adottato dal Dirigente Scolastico

e viene formulata tenendo conto delle seguenti disposizioni:

- Decreto 28 agosto 2018, n. 129 *“Regolamento recante istruzioni generali sulla gestione amministrativo-contabile delle istituzioni scolastiche”* che dà attuazione all'art. 1, comma 143, della L. 107/2015 e corrisponde ai principi contabili generali delle Amm. Pubbliche come prefigurato dal Dlgs 91/2011;
- Nota MIUR n. 25674 del 20 dicembre 2018, avente ad oggetto *“nuovo piano dei conti e nuovi schemi di bilancio delle istituzioni scolastiche”*;
- Nota MIUR n. 74 del 5 gennaio 2019 - *Orientamenti interpretativi concernenti le disposizioni contenute nel nuovo Regolamento amministrativo-contabile, che sostituisce il precedente D.I. 44/2001*;
- Nota MIM n° 36704 del 30/09/2024 che fornisce indicazioni per la predisposizione del Programma Annuale 2025.

Il Programma annuale risponde ai criteri che regolano l'attività delle pubbliche amministrazioni

Nello specifico si tratta di 3 criteri:

- efficacia: la capacità dell'istituzione scolastica di raggiungere gli obiettivi previsti dal Piano dell'Offerta Formativa (P.T.O.F.);
- efficienza: la capacità della scuola di fornire il servizio formativo ed educativo con il minor dispendio di risorse economiche possibile ottimizzando il più possibile il rapporto tra le risorse utilizzate e i risultati ottenuti;
- economicità: la capacità della scuola di far fronte ai propri impegni economici e finanziari con le proprie risorse disponibili, in modo tale che le entrate previste devono quanto meno compensare tutte le uscite.

ELEMENTI DELLA RELAZIONE PER IL PROGRAMMA ANNUALE

La Relazione al Programma Annuale prende in esame i seguenti elementi ed elaborazioni

1. Dati generali dell'istituzione scolastica

L'Istituto è ubicato nel quartiere MacMahon/Ghisolfa del Municipio 8 di Milano. Il quartiere oggi è una realtà profondamente multiculturale, multietnica e composta da famiglie appartenenti a tutti i ceti sociali. Questa ricchezza di provenienze si specchia nella popolazione scolastica e fa

nascere numerose occasioni di apprendimento, conoscenza e sviluppo delle competenze di convivenza civile.

L'istituto scolastico è composto dalle seguenti sedi

C.M.	Comune	Indirizzo
MIEE8D101Q	MILANO	VIA CASTELLINO DA CASTELLO, 10
MIEE8D102R	MILANO	VIA MAC MAHON 100
MIMM8D101P	MILANO	VIA CASTELLINO DA CASTELLO, 9

2. La popolazione scolastica

Si può osservare che il numero degli alunni (e di conseguenza il numero delle classi) è stabile nel tempo come si evince anche dalla tabella riportata "Dati Generali Scuola Primaria e Secondaria di I Grado" (al 31 ottobre 2024)

Particolarmente significativa è la collaborazione con i genitori degli alunni anche grazie alle attività promosse dall'Associazione Genitori dell'ICS "Agir" e da Rumors composta principalmente da genitori e docenti della scuola Puecher per la condivisione di percorsi educativi.

	Numero classi funzionanti con 24 ore (a)	Numero classi funzionanti a tempo normale (da 27 a 30/34 ore) (b)	Numero classi funzionanti a tempo pieno/prolungato (40/36 ore) (c)	Totale classi (d=a+b+c)	Alunni iscritti al 1° settembre (e)	Alunni frequentanti classi funzionanti con 24 ore (f)	Alunni frequentanti classi funzionanti a tempo normale (da 27 a 30/34 ore) (g)	Alunni frequentanti i classi funzionanti a tempo pieno /prolungato (40/36 ore) (h)	Totale alunni frequentanti (i=f+g+h)	Di cui div. abili	Differenza tra alunni iscritti al 1° settembre e alunni frequentanti (l=e-i)	Media alunni per classe (i/d)
Prime			7	7	167			161	161	7	-6	0
Seconde			7	7	158			161	161	11	3	0
Terze			7	7	167			170	170	16	3	0
Quarte			7	7	159			159	159	17	0	0
Quinte			7	7	167			169	169	22	2	0
Pluriclassi									0	0	0	0
Totale	0	0	35	35	818	0	0	820	820	73	2	0
Prime		3	3	6	135		67	67	134	16	-1	0
Seconde		3	3	6	139		66	72	138	13	-1	0
Terze		3	3	6	136		67	70	137	10	1	0
Pluriclassi									0	0	0	0
Totale	0	9	9	18	410	0	200	209	409	39	-1	0

PROGETTUALITA' ED OBIETTIVI DEL PROGRAMMA ANNUALE

L'Istituzione Scolastica autonoma è un'organizzazione costituita da una molteplicità di variabili interne, che deve necessariamente interagire con il contesto territoriale che è a sua volta costituito da una pluralità di fattori. L'azione collegiale diventa fondamentale per coordinare e far integrare tutti gli aspetti e i soggetti di una scuola e l'elaborazione del Piano dell'Offerta Formativa non solo coinvolge tutte le categorie del

mondo scolastico, ma deve garantire le risorse finanziarie, umane e strumentali per la sua realizzazione. Pertanto, la programmazione finanziaria annuale diventa molto rilevante: le migliori idee progettuali non si concretizzano senza le adeguate risorse finanziarie. L'ICS è chiamato a rispondere alle esigenze della società contemporanea con un modello culturale e formativo che

- garantisca agli allievi lo sviluppo di tutte le loro potenzialità e delle capacità di orientarsi nella realtà che li circonda, per poter operare scelte consapevoli per il proprio futuro
- offra un ambiente di apprendimento che, prendendo spunto dal modello tradizionale di trasmissione del sapere, lo trasformi via via nella costruzione cooperativa del sapere, con l'apporto reciproco e continuo del docente e dell'allievo
- fornisca un ambiente di apprendimento che faciliti nei ragazzi sia la conoscenza di saperi disciplinari sia lo sviluppo di competenze e abilità trasversali.

La nostra offerta formativa si fonda sui seguenti principi e valori condivisi così schematizzati:

Continuità: poiché è costruito un progetto didattico unitario dalla scuola primaria alla scuola secondaria di primo grado creando anche azioni di raccordo con le scuole dell'infanzia del territorio e di orientamento con le scuole secondarie di secondo grado.

Percorso formativo: mediante un percorso che favorisce lo sviluppo delle potenzialità di ciascuno: l'alunno è protagonista della propria crescita e delle proprie scelte.

Accoglienza e integrazione: sono realizzati progetti con risorse interne ed esterne grazie anche a convenzioni con Enti e Associazioni.

Metodologia: fortemente orientata alla didattica laboratoriale e al ruolo attivo dello studente.

Ne consegue che il presente Programma Annuale tiene conto delle azioni delineate dal Piano Triennale della Offerta Formativa e orienta le scelte economiche ponendosi gli obiettivi sintetizzati nella tabella sottostante

OBIETTIVI	AZIONI
Favorire le innovazioni metodologiche e didattiche	<p>Proseguire nell'adozione del metodo Pizzigoni e sviluppare i processi di contaminazione metodologica con altre scuole</p> <p>Proseguire nella progettazione per favorire lo sviluppo delle competenze individuali</p> <p>Sviluppare competenze trasversali</p> <p>Valorizzare le azioni di continuità tra i vari ordini scolastici.</p> <p>Implementare la didattica multimediale/digitale anche attraverso la progettualità del PNRR</p>
Ampliare l'offerta formativa	<p>Realizzare progetti specifici per ciascun ordine di scuola</p> <p>Potenziare lo studio della Lingua inglese con interventi di madre lingua</p> <p>Realizzare laboratori di potenziamento per la secondaria (teatro, certificazioni linguistiche...)</p> <p>Favorire l'uso consapevole delle nuove tecnologie</p> <p>Promuovere la transizione ecologica</p> <p>Gestire la parte economica legata al mantenimento della fattoria didattica e di agraria</p>
Favorire il successo formativo di tutti gli alunni	<p>Realizzare eventi di istituto</p> <p>Strutturare sportelli di ascolto per gli alunni</p> <p>Realizzare attività di recupero personalizzato</p> <p>Realizzare attività di ampliamento e di approfondimento</p> <p>Sviluppare attività di accoglienza e di prima alfabetizzazione per gli alunni non italofoni e con background migratorio</p> <p>Realizzare attività e laboratori specifici che rafforzino le azioni di inclusione</p> <p>Realizzare attività di orientamento e iniziative di scuola aperta anche al territorio</p>
Valorizzare le risorse umane e promuovere la formazione del personale	<p>Incentivare le prestazioni aggiuntive del personale docente mediante il fondo di istituto</p> <p>Assegnare incarichi e nominare responsabili tenendo conto del funzionigramma di Istituto</p> <p>Assegnare gli incarichi specifici al personale ATA</p> <p>Organizzare corsi di formazione</p> <p>Sviluppare l'attenzione e la formazione in materia di sicurezza</p>
Sviluppare le attività di collaborazione con gli Enti istituzionali	<p>Continuare la collaborazione con l'Ente locale (finanziamenti, progetti, protocolli d'intesa, manutenzione ordinaria e straordinaria)</p> <p>Favorire la collaborazione, anche in rete, con le altre scuole del territorio e con la rete di Scuole Green</p>
Ottimizzare il rapporto risultati/costi	<p>Operare per progetti di macro aree</p> <p>Verificare l'effettivo conseguimento dei risultati previsti</p> <p>Raccogliere finanziamenti sul territorio e partecipare a bandi</p>
Favorire la collaborazione con le agenzie e i privati del territorio	<p>Realizzare attività di partenariato</p>
Garantire il buon funzionamento di tutti i plessi scolastici	<p>Fornire ad ogni sezione/classe il materiale occorrente per lo svolgimento delle attività didattiche</p> <p>Garantire la continuità e la regolarità del servizio scolastico</p> <p>Favorire l'uso dei locali scolastici al di fuori dell'orario di attività didattiche</p>

Come previsto dal Regolamento, i progetti, nel Programma Annuale, sono stati aggregati e descritti economicamente in macro aree (progetti ambito scientifico/tecnico e professionale; progetti ambito umanistico sociale; certificazioni e corsi di professionali; formazione e aggiornamento del personale; Gare e concorsi) che imbrigliano e vincolano, almeno in parte, il Piano dell'Offerta formativa in una schematizzazione rigida non sempre pertinente ad un istituto comprensivo. È importante, in ogni caso, sottolineare come alcuni filoni progettuali caratterizzano la didattica dell'Istituto.

Potenziamento linguistico

L'Istituto promuove il potenziamento delle competenze linguistiche con particolare riferimento all'Italiano e alla lingua Inglese con una serie di progetti trasversali e di eventi che siano da stimolo per gli studenti (ad esempio "Io leggo perché" e "Una Biblioteca fuori di sé")

Sono, inoltre, consolidati i corsi extracurricolari di preparazione per ottenere la certificazione Ket per gli studenti delle classi terze che per questo esercizio finanziario vengono realizzati con i fondi PNRR del DM 65. Analogamente nelle classi quarte quinte della primaria e per le classi prime e seconde della Puecher sono stati attivati micro percorsi di CLIL trattando tematiche relative all'Agenda 2023 privilegiando argomenti di carattere ambientale.

Per alcune classi prime della secondaria è previsto uno spettacolo teatrale in Lingua spagnola che prosegue con laboratorio a tema.

Sono consolidate anche le iniziative di Italiano Lingua Due per gli alunni non italofoni neo arrivati e di recente immigrazione, utilizzando le risorse messe a disposizione dal Polo Start 4 e le competenze dei docenti dell'organico potenziato. Restiamo in attesa di poter dare avvio alle attività previste dai Fondi Fami per la promozione di progetti di integrazione e inclusione.

Con la collaborazione di associazioni territoriali vengono realizzate azioni come il supporto allo studio, la mediazione culturale e l'inclusione anche mediante lo sport.

Potenziamento sportivo

Sono previste attività di potenziamento sportivo (Centro Sportivo Studentesco) per la scuola secondaria e prosegue la collaborazione con YouSport per l'attività delle due squadre di calcio inclusivo (una maschile e una femminile) che ha avviato anche il progetto "Azzurrini" rivolto agli alunni della scuola primaria con sindromi dello spettro autistico. Nella progettazione delle attività di "Inclusion Lab" della Secondaria sono stati inseriti i laboratori "Voce al corpo" (espressione motoria) e di basket inclusivo con l'associazione SocialOsa.

Sono programmati 'i giochi nel verde' e 'la coppa Malaman' come da tradizione della primaria, mentre le attività di piscina sono momentaneamente sospese per l'avvio del cantiere di ristrutturazione di Rinnovata. Lo sport inclusivo viene valorizzato anche mediante la promozione degli sport paraolimpici, il tifo positivo e le Olimpiadi Invernali.

Potenziamento logico e matematico/scientifico

In entrambi gli ordini di scuola sono previsti specifiche attività per rafforzare le competenze degli studenti tenendo conto del principio pizigoniano <<natura, vero, esperienza>>, degli obiettivi del Rav e delle indicazioni del piano di miglioramento.

SCUOLA PRIMARIA	SCUOLA SECONDARIA
Promozione alla salute e al benessere	Promozione alla salute e al benessere
Robotica e coding	Robotica e coding
Scacchi matti	Sos matematica e kangorou della matematica
Mostra didattica per spiegare ai bambini la qualità dell'aria di Milano	Gamification ed escape room
Raccolta differenziata Puliamo il mondo	Raccolta differenziata ed emissioni Puliamo il mondo "Play4climate"
Attività di agraria previste tenendo conto del metodo	Scienze in Inglese Orto
Progetto Green School (progetti di educazione ambientale)	Progetto Green School (progetti di educazione ambientale)
Amica ape	Campus Ghisolfa verso la CER
Progetti di mobilità sostenibile	Progetti di mobilità sostenibile

Con i fondi del PNRR 65 sono in fase di organizzazione una serie di laboratori di coding e robotica rivolti sia agli alunni delle scuole primarie sia per quelli delle secondarie e per questi ultimi sono previsti anche attività di sicurezza sul web, di prevenzione al cyber bullismo e di Comunicazione 2.0 (blog e web radio)

Sono inoltre previste azioni di formazione per i docenti e per il personale ATA.

Potenziamento Espressivo

Le attività legate al potenziamento espressivo sono molteplici e toccano tutti gli ambiti: da quello musicale a quello artistico, da quello teatrale a quello coreutico. La finalità dei laboratori è quella di creare occasione di inclusione sociale aumentando le conoscenze e le competenze disciplinari.

RISORSE

RISORSE UMANE

Nel tempo si è consolidata una certa stabilità numerica di personale sia docente che ATA. Le variazioni annuali dipendono dal numero di docenti di sostegno che sono per la maggior parte a tempo determinato e che vengono assegnati annualmente in base alla presenza di alunni con diverse abilità (cfr tabella dati organico al 31 ottobre 2024). Anche per il corrente anno scolastico l'Istituto è capofila per la gestione del tecnico informatico prevedendo la presenza di una giornata alla settimana per ogni scuola. E' importante sottolineare che (anche se i fondi non entrano direttamente in bilancio) le risorse assegnate per il miglioramento dell'offerta formativa e la valorizzazione del personale sono completamente insufficienti per le attività promosse dall'ICS tanto che sono state effettuate drastiche decurtazioni rispetto alla progettazione prevista dal Collegio Docenti.

DIRIGENTE SCOLASTICO	1
	NUMERO
<i>N.B. in presenza di cattedra o posto esterno il docente va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>	
Insegnanti titolari a tempo indeterminato full-time	78
Insegnanti titolari a tempo indeterminato part-time	4
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato full-time	26
Insegnanti titolari di sostegno a tempo indeterminato part-time	0
Insegnanti su posto normale a tempo determinato con contratto annuale	14
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto annuale	6
Insegnanti a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	6
Insegnanti di sostegno a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	20
Insegnanti di religione a tempo indeterminato full-time	0
Insegnanti di religione a tempo indeterminato part-time	0
Insegnanti di religione incaricati annuali	4
Insegnanti su posto normale con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	7
Insegnanti di sostegno con contratto a tempo determinato su spezzone orario*	1
<i>*da censire solo presso la 1ª scuola che stipula il primo contratto nel caso in cui il docente abbia più spezzoni e quindi abbia stipulato diversi contratti con altrettante scuole.</i>	166
TOTALE PERSONALE DOCENTE	
<i>N.B. il personale ATA va rilevato solo dalla scuola di titolarità del posto</i>	NUMERO
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi	1
Direttore dei Servizi Generali ed Amministrativi a tempo determinato	0
Coordinatore Amministrativo e Tecnico e/o Responsabile amministrativo	0
Assistenti Amministrativi a tempo indeterminato	6
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto annuale	0
Assistenti Amministrativi a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	1
Assistenti Tecnici a tempo indeterminato	0
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto annuale	1
Assistenti Tecnici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
Collaboratori scolastici dei servizi a tempo indeterminato	0
Collaboratori scolastici a tempo indeterminato	12
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto annuale	9
Collaboratori scolastici a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	2
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo indeterminato	0
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto annuale	0
Personale altri profili (guardarobiere, cuoco, infermiere) a tempo determinato con contratto fino al 30 Giugno	0
Personale ATA a tempo indeterminato part-time	0
TOTALE PERSONALE ATA	32

Il Programma Annuale così come riconfigurato è composto da

- descrizione delle Entrate in base alle fonti di finanziamento e secondo classificazione prefigurata nel "Piano dei Conti"
- descrizione dell'Avanzo di Amministrazione dell'esercizio 2024

- articolazione delle spese secondo la seguente struttura:

Attività: aree comuni a tutte le scuole per impegni istituzionali e ordinari:

A01 - Funzionamento generale e decoro della Scuola

A02 - Funzionamento amministrativo

A03 - Didattica

A05 - Visite, viaggi e programmi di studio all'estero

A06 - Attività di orientamento

Progetti: macro aree in cui ricondurre i progetti specifici della scuola:

P01 - Progetti in ambito "Scientifico, tecnico, professionale"

P02 - Progetti in ambito umanistico e sociale

P03 - Progetti per certificazioni e corsi professionali

P04 - Progetti per formazione / aggiornamento professionale

P05 - Progetti per gare e concorsi

PARTE PRIMA - ENTRATE

Il Dirigente Scolastico procede all'esame delle singole aggregazioni di entrata così come riportate nel modello A previsto dal D.I. 129/2018 art. 4:

Liv.1	Liv. 2	ENTRATE	(importo in euro)
01		Avanzo di amministrazione presunto	492.133,39
	01	Non vincolato	70.273,11
	02	Vincolato	421.860,28
02		Finanziamenti dall'Unione Europea	
	01	Fondi sociali europei (FSE)	
	02	Fondi europei di sviluppo regionale (FESR)	
	03	Altri finanziamenti dall'Unione Europea	
03		Finanziamenti dallo Stato	18.998,00
	01	Dotazione ordinaria	18.998,00
	02	Dotazione perequativa	
	03	Finanziamenti per l'ampliamento dell'off. form.	
	04	Fondo per lo sviluppo e la coesione (FSC)	
	05	Altri finanziamenti non vincolati dallo Stato	
	06	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	
04		Finanziamenti dalla Regione	
	01	Dotazione ordinaria	
	02	Dotazione perequativa	
	03	Altri finanziamenti non vincolati	
	04	Altri finanziamenti vincolati	
05		Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	220.809,01
	01	Provincia non vincolati	
	02	Provincia vincolati	
	03	Comune non vincolati	35.000,00
	04	Comune vincolati	185.809,01

Liv.1	Liv. 2	ENTRATE	(importo in euro)
	05	Altre Istituzioni non vincolati	
	06	Altre Istituzioni vincolati	
06		Contributi da privati	72.517,32
	01	Contributi volontari da famiglie	
	02	Contributi per iscrizione alunni	
	03	Contributi per mensa scolastica	
	04	Contributi per visite, viaggi e studio all'estero	60.000,00
	05	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	7.266,00
	06	Contributi per copertura assicurativa personale	798,00
	07	Altri contributi da famiglie non vincolati	4.255,00
	08	Contributi da imprese non vincolati	
	09	Contributi da Istituzioni sociali private non vincolati	198,32
	10	Altri contributi da famiglie vincolati	
	11	Contributi da imprese vincolati	
	12	Contributi da Istituzioni sociali private vincolati	
07		Proventi da gestioni economiche	
08		Rimborsi e restituzione somme	
09		Alienazione di beni materiali	
10		Alienazione di beni immateriali	
11		Sponsor e utilizzo locali	
12		Altre entrate	0,01
	01	Interessi	
	02	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,01
	03	Altre entrate n.a.c.	
13		Mutui	
	01	Mutui	
	02	Anticipazioni da Istituto cassiere	
per un totale di €.			804.457,73

ANALISI DETTAGLIATA DELLE ENTRATE

AGGREGATO 01 – Avanzo di amministrazione

01		Avanzo di amministrazione presunto	492.133,39
	01	Non vincolato	70.273,11
	02	Vincolato	421.860,28

Nell'esercizio finanziario 2024 si sono verificate economie di bilancio per una somma complessiva di € 492.133,39 di cui si è disposto il totale prelevamento. La somma si compone di € 70.273,11 senza vincolo di destinazione e di € 421.860,28 provenienti da finanziamenti finalizzati.

Il saldo cassa alla fine dell'esercizio precedente ammonta ad € 269.291,81.

Le voci sono state così suddivise:

Conto	Importo in €	Descrizione
1.2.1	800,56	Ec. contributi Comune PMO
1.2.2	144.366,33	Ec. contributi Comune Milano per ass. alunni DVA

Conto	Importo in €	Descrizione
1.2.3	5.895,27	Ec. contributi Comune Bollate per ass. alunni DVA
1.2.4	1.432,47	Ec. contributi Comune per spese d'ufficio
1.2.5	9.688,09	Ec. contributi Comune per Funzioni Miste
1.2.6	15.880,01	Ec. contributi Comune per Scuole Aperte
1.2.7	4.891,67	Risorse PNRR 1.4.1
1.2.8	20.104,67	Risorse PNRR 4.0
1.2.9	121.592,87	Risorse PNRR DM 65
1.2.10	78.560,77	Risorse PNRR DM 66
1.2.11	2.895,27	Contributo per istruzione domiciliare a.s. 2023-24
1.2.12	1.460,69	DM 162/21 Esami di stato in sicurezza
1.2.13	417,98	Risorse DL 104/2013 - Percorsi di orientamento
1.2.14	1.620,96	Ec. Progetto Successo formativo
1.2.15	300,02	Ec. contributi da Università per tirocini
1.2.16	161,00	Ec. contributi personale scuola per assicurazione
1.2.17	10.685,56	Ec. contributi genitori per viaggi/teatro/uscite did.
1.2.18	1.106,09	Ec. contributi genitori per certif. KET

E l'avanzo di amministrazione è stato utilizzato nei seguenti progetti/attività:

Codice	Progetto/Attività	Importo vincolato	Importo non vincolato
A.A01.1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	961,56	15.025,61
A.A01.33	PNRR - Avviso Misura 1.4.1 Esperienza del cittadino nei servizi pubblici	4.891,67	0,00
A.A02.2	Funzionamento amministrativo	1.432,47	14.824,05
A.A03.3	Didattica	153.156,87	3.877,24
A.A03.9	A3 - Successo Formativo	1.620,96	4.000,00
A.A03.10	A3 - Funzioni miste	9.688,09	0,00
A.A03.23	D.M.162/2021 Esami di Stato in sicurezza	1.460,69	0,00
A.A03.25	Tirocini	300,02	0,00
A.A03.31	Piano Scuola 4.0 - Azione 1- Next digital classroom- D.M. n. 218/2022	20.104,67	0,00
A.A03.33	Investimento M4C1-3.1- Potenziamento delle competenze STEM e multilinguistiche - D.M.65/2023- cod. progetto: M4C1I3.1-2023-1143-P-34210 CUP: J44D23002470006	121.592,87	0,00
A.A03.34	Investimento 2.1-Formazione del personale scolastico sulla transizione digitale -D.M.66/2023 M4C1I2.1-2023-1222-P-34211- CUP:J44D23002620006	78.560,77	0,00
A.A05.5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	10.685,56	4.000,00
A.A06.6	Attività di orientamento	417,98	2.618,00
P.P01.9	P1 - La scuola e il mondo	0,00	2.200,00
P.P01.38	P1 - Gestione attività di agraria	0,00	2.055,91
P.P01.51	Pratiche teatrali e spettacoli	0,00	2.140,69

P.P01.53	Un mondo di Sport	0,00	500,00
P.P02.39	P2 - La stanza di tutti	0,00	4.015,05
P.P02.42	Scuole Aperte	15.880,01	0,00
P.P02.58	UNA SCUOLA PER TUTTI	0,00	5.370,00
P.P02.59	Benessere	0,00	100,00
P.P03.31	P3 - Laboratorio L2	0,00	350,00
P.P03.32	P3 - Certificazioni KET	1.106,09	0,00
P.P04.4	Progetti per Formazione / aggiornamento del personale	0,00	357,19
P.P04.54	progetto per aggiornamento amministrativo e digitale	0,00	813,76

Per un utilizzo totale dell'avanzo di amministrazione vincolato di € 421.860,28 e non vincolato di € 62.247,50. La parte rimanente di € 8.025,61 andrà a confluire nella disponibilità finanziaria da programmare (Z101).

AGGREGATO 03 - Finanziamenti dallo Stato

Raggruppa tutte le entrate ...

03		Finanziamenti dallo Stato	18.998,00
	01	Dotazione ordinaria	18.998,00
	02	Dotazione perequativa	
	03	Finanziamenti per l'ampliamento dell'off. form.	
	04	Fondo per lo sviluppo e la coesione (FSC)	
	05	Altri finanziamenti non vincolati dallo Stato	
	06	Altri finanziamenti vincolati dallo Stato	

AGGREGATO 05 - Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche

Raggruppa tutte le entrate ...

05		Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	220.809,01
	01	Provincia non vincolati	
	02	Provincia vincolati	
	03	Comune non vincolati	35.000,00
	04	Comune vincolati	185.809,01
	05	Altre Istituzioni non vincolati	
	06	Altre Istituzioni vincolati	

Le voci sono state così suddivise:

Conto	Importo in €	Descrizione
5.3.1	35.000,00	Contributo per gestione attività di agraria
5.4.1	4.354,59	Contributo per Funzioni Miste
5.4.2	180.843,67	Assistenza Alunni DVA
5.4.3	0,00	Contributi Zona 8
5.4.4	0,00	Piccola Manutenzione
5.4.5	610,75	Spese d'ufficio

5.4.6	0,00	Comune Bollate Ass. Alunni DVA
5.4.7	0,00	Contributi per Traccia 2

AGGREGATO 06 - Contributi da privati

Raggruppa tutte le entrate ...

06		Contributi da privati	72.517,32
	01	Contributi volontari da famiglie	
	02	Contributi per iscrizione alunni	
	03	Contributi per mensa scolastica	
	04	Contributi per visite, viaggi e studio all'estero	60.000,00
	05	Contributi per copertura assicurativa degli alunni	7.266,00
	06	Contributi per copertura assicurativa personale	798,00
	07	Altri contributi da famiglie non vincolati	4.255,00
	08	Contributi da imprese non vincolati	
	09	Contributi da Istituzioni sociali private non vincolati	198,32
	10	Altri contributi da famiglie vincolati	
	11	Contributi da imprese vincolati	
	12	Contributi da Istituzioni sociali private vincolati	

Le voci sono state così suddivise:

Conto	Importo in €	Descrizione
6.7.1	0,00	Contributo per vendita diari scolastici
6.7.2	0,00	Contributo per acquisto libri
6.7.3	0,00	Contributo per arredi innovativi
6.7.4	0,00	Contributo per attività agraria
6.7.5	0,00	Contributo per Learning Together
6.7.6	4.255,00	Contributo per certificazioni Ket
6.8.1	0,00	Contributo per foto e riprese cinematografiche
6.8.2	0,00	Contributo per utilizzo locali - concessionari
6.8.3	0,00	Contributo per distributori automatici
6.8.4	0,00	Contributo per strumenti digitali
6.9.1	198,32	Contributo da associazioni
6.10.1	0,00	Contributo genitori per progetti/attività
6.10.2	0,00	Contributo genitori per diari scolastici
6.10.3	0,00	contributi da famiglie
6.10.4	0,00	Contributo per F.di di solidarietà
6.11.1	0,00	Cauzione Concessionari
6.11.2	0,00	Contributo progetto SIAE

AGGREGATO 12 - Altre entrate

Raggruppa tutte le entrate ...

12		Altre entrate	0,01
	01	Interessi	
	02	Interessi attivi da Banca d'Italia	0,01
	03	Altre entrate n.a.c.	

PARTE SECONDA - SPESE

Riportiamo in dettaglio le spese suddivise per piano di destinazione:

Tip.	Cat.	Voce	Denominazione	(importo in euro)
A			Attività	721.288,42
	A01		Funzionamento generale e decoro della Scuola	46.940,84
		1	<i>Funzionamento generale e decoro della Scuola</i>	42.049,17
		33	<i>PNRR - Avviso Misura 1.4.1 Esperienza del cittadino nei servizi pubblici</i>	4.891,67
	A02		Funzionamento amministrativo	16.867,28
		2	<i>Funzionamento amministrativo</i>	16.867,28
	A03		Didattica	579.560,44
		3	<i>Didattica</i>	337.877,78
		9	<i>A3 - Successo Formativo</i>	5.620,96
		10	<i>A3 - Funzioni miste</i>	14.042,68
		23	<i>D.M.162/2021 Esami di Stato in sicurezza</i>	1.460,69
		25	<i>Tirocini</i>	300,02
		31	<i>Piano Scuola 4.0 - Azione 1- Next digital classroom- D.M. n. 218/2022</i>	20.104,67
		33	<i>Investimento M4C1-3.1- Potenziamento delle competenze STEM e multilinguistiche - D.M.65/2023- cod. progetto: M4C1I3.1-2023-1143-P-34210 CUP: J44D23002470006</i>	121.592,87
		34	<i>Investimento 2.1-Formazione del personale scolastico sulla transizione digitale -D.M.66/2023 M4C1I2.1-2023-1222-P-34211- CUP:J44D23002620006</i>	78.560,77
	A05		Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	74.883,88
		5	<i>Visite, viaggi e programmi di studio all'estero</i>	74.883,88
	A06		Attività di orientamento	3.035,98
		6	<i>Attività di orientamento</i>	3.035,98
P			Progetti	74.143,70
	P01		Progetti in ambito "Scientifico, tecnico e professionale"	41.896,60
		9	<i>P1 - La scuola e il mondo</i>	2.200,00
		38	<i>P1 - Gestione attività di agraria</i>	37.055,91
		51	<i>Pratiche teatrali e spettacoli</i>	2.140,69
		53	<i>Un mondo di Sport</i>	500,00
	P02		Progetti in ambito "Umanistico e sociale"	25.365,06
		39	<i>P2 - La stanza di tutti</i>	4.015,05
		42	<i>Scuole Aperte</i>	15.880,01
		58	<i>UNA SCUOLA PER TUTTI</i>	5.370,00
		59	<i>Benessere</i>	100,00
	P03		Progetti per "Certificazioni e corsi professionali"	5.711,09

		31	P3 - Laboratorio L2	350,00
		32	P3 - Certificazioni KET	5.361,09
	P04		Progetti per "Formazione / aggiornamento del personale"	1.170,95
		4	Progetti per Formazione / aggiornamento del personale	357,19
		54	progetto per aggiornamento amministrativo e digitale	813,76
R			Fondo di riserva	1.000,00
	R98		Fondo di riserva	1.000,00
Per un totale spese di €				796.432,12

Z	Z101		Disponibilità finanziaria da programmare	8.025,61
Totale a pareggio				804.457,73

ANALISI DETTAGLIATA DELLE SPESE

A01	1	Funzionamento generale e decoro della Scuola	42.049,17
------------	----------	---	------------------

Funzionamento generale e decoro della Scuola

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	15.987,17	02	Acquisto di beni di consumo	25.484,64
03	Finanziamenti dallo Stato	17.998,00	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	16.264,53
06	Contributi da privati	8.064,00	05	Altre spese	300,00
99	Partite di giro	2.000,00	99	Partite di giro	2.000,00

A01	33	PNRR - Avviso Misura 1.4.1 Esperienza del cittadino nei servizi pubblici	4.891,67
------------	-----------	---	-----------------

PNRR - Avviso Misura 1.4.1 Esperienza del cittadino nei servizi pubblici

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	4.891,67	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	4.891,67

A02	2	Funzionamento amministrativo	16.867,28
------------	----------	-------------------------------------	------------------

Funzionamento amministrativo

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	16.256,52	02	Acquisto di beni di consumo	5.642,80
05	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	610,75	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	10.867,28
12	Altre entrate	0,01	05	Altre spese	357,20

A03	3	Didattica	337.877,78
------------	----------	------------------	-------------------

Didattica

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	157.034,11	01	Spese di personale	4.741,49
05	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	180.843,67	02	Acquisto di beni di consumo	2.031,02
			03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	331.105,27

A03	9	A3 - Successo Formativo	5.620,96
------------	----------	--------------------------------	-----------------

A3 - Successo Formativo

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	5.620,96	02	Acquisto di beni di consumo	5.620,96

A03	10	A3 - Funzioni miste	14.042,68
------------	-----------	----------------------------	------------------

A3 - Funzioni miste

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	9.688,09	01	Spese di personale	14.042,68
05	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	4.354,59			

A03	23	D.M.162/2021 Esami di Stato in sicurezza	1.460,69
------------	-----------	---	-----------------

D.M.162/2021 Esami di Stato in sicurezza

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	1.460,69	02	Acquisto di beni di consumo	1.460,69

A03	25	Tirocini	300,02
------------	-----------	-----------------	---------------

Tirocini

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	300,02	01	Spese di personale	300,02

A03	31	Piano Scuola 4.0 - Azione 1- Next digital classroom- D.M. n. 218/2022	20.104,67
------------	-----------	--	------------------

Piano Scuola 4.0 - Azione 1- Next digital classroom- D.M. n. 218/2022

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	20.104,67	02	Acquisto di beni di consumo	20.104,67

A03	32	PNRR-Didattica digitale integrata e formazione del personale CUP J44D22002440006	0,00
------------	-----------	---	-------------

PNRR-Didattica digitale integrata e formazione del personale CUP J44D22002440006

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo

A03	33	Investimento M4C1-3.1- Potenziamento delle competenze STEM e multilinguistiche - D.M.65/2023- cod. progetto: M4C1I3.1-2023-1143-P-34210 CUP: J44D23002470006	121.592,87
------------	-----------	---	-------------------

Investimento M4C1-3.1- Potenziamento delle competenze STEM e multilinguistiche - D.M.65/2023- cod. progetto: M4C1I3.1-2023-1143-P-34210 CUP: J44D23002470006

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	121.592,87	01	Spese di personale	28.360,38
			03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	93.232,49

A03	34	Investimento 2.1-Formazione del personale scolastico sulla transizione digitale -D.M.66/2023 M4C1I2.1-2023-1222-P-34211-CUP:J44D23002620006	78.560,77
------------	-----------	--	------------------

Investimento 2.1-Formazione del personale scolastico sulla transizione digitale -D.M.66/2023 M4C1I2.1-2023-1222-P-34211-CUP:J44D23002620006

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	78.560,77	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	78.560,77

A05	5	Visite, viaggi e programmi di studio all'estero	74.883,88
------------	----------	--	------------------

Visite, viaggi e programmi di studio all'estero

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	14.685,56	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	74.883,88
06	Contributi da privati	60.198,32			

A06	6	Attività di orientamento	3.035,98
------------	----------	---------------------------------	-----------------

Attività di orientamento

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	3.035,98	01	Spese di personale	417,98
			03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	2.618,00

P01	9	P1 - La scuola e il mondo	2.200,00
------------	----------	----------------------------------	-----------------

P1 - La scuola e il mondo

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	2.200,00	02	Acquisto di beni di consumo	2.200,00

P01	38	P1 - Gestione attività di agraria	37.055,91
------------	-----------	--	------------------

P1 - Gestione attività di agraria

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	2.055,91	01	Spese di personale	1.500,01
05	Finanziamenti da Enti locali o da altre Istituzioni pubbliche	35.000,00	02	Acquisto di beni di consumo	8.385,90
			03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	27.170,00

P01	51	Pratiche teatrali e spettacoli	2.140,69
------------	-----------	---------------------------------------	-----------------

Pratiche teatrali e spettacoli

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	2.140,69	02	Acquisto di beni di consumo	800,00
			03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	1.340,69

P01	53	Un mondo di Sport	500,00
------------	-----------	--------------------------	---------------

Un mondo di Sport

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	500,00	02	Acquisto di beni di consumo	500,00

P02	39	P2 - La stanza di tutti	4.015,05
------------	-----------	--------------------------------	-----------------

P2 - La stanza di tutti

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	4.015,05	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	4.015,05

P02	42	Scuole Aperte	15.880,01
------------	-----------	----------------------	------------------

Scuole Aperte

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	15.880,01	01	Spese di personale	1.347,44
			02	Acquisto di beni di consumo	14.532,57

P02	58	UNA SCUOLA PER TUTTI	5.370,00
------------	-----------	-----------------------------	-----------------

UNA SCUOLA PER TUTTI

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	5.370,00	01	Spese di personale	2.000,00
			02	Acquisto di beni di consumo	1.370,00
			03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	2.000,00

P02	59	Benessere	100,00
------------	-----------	------------------	---------------

Benessere

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	100,00	02	Acquisto di beni di consumo	100,00

P03	31	P3 - Laboratorio L2	350,00
------------	-----------	----------------------------	---------------

P3 - Laboratorio L2

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	350,00	02	Acquisto di beni di consumo	350,00

P03	32	P3 - Certificazioni KET	5.361,09
------------	-----------	--------------------------------	-----------------

P3 - Certificazioni KET

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	1.106,09	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	5.361,09
06	Contributi da privati	4.255,00			

P04	4	Progetti per Formazione / aggiornamento del personale	357,19
------------	----------	--	---------------

Progetti per Formazione / aggiornamento del personale

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	357,19	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	357,19

P04	54	progetto per aggiornamento amministrativo e digitale	813,76
------------	-----------	---	---------------

progetto per aggiornamento amministrativo e digitale

Entrate			Spese		
Liv.1	Descrizione	Importo	Liv.1	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	813,76	01	Spese di personale	813,76

Per una disamina analitica si rimanda alle schede di progetto presentate dai docenti che illustrano compiutamente obiettivi da realizzare, tempi e risorse umane e materiali utilizzate.

Per quanto riguarda l'aspetto contabile, si rinvia alle schede illustrative finanziarie (modello B) allegata al programma annuale stesso.

/	R98	Fondo di riserva	1.000,00
----------	------------	-------------------------	-----------------

Il fondo di riserva è stato determinato tenendo conto del limite massimo (10%) previsto dall'art. 8 comma 1 del Decreto 28 agosto 2018 n.129, dell'importo della dotazione ordinaria presente nel programma annuale. Tali risorse saranno impegnate esclusivamente per aumentare gli stanziamenti la cui entità si dimostri insufficiente e nel limite del 10% dell'ammontare complessivo del progetto/attività come previsto dall'art. 7 comma 2..

I fondi sono stati così accantonati:

Liv.1	Liv.2	Liv.3	Descrizione	Anno 2025
03			Finanziamenti dallo Stato	1.000,00
	01		Dotazione ordinaria	1.000,00

Z	Z101	Disponibilità finanziaria da programmare	8.025,61
----------	-------------	---	-----------------

La voce "Z" rappresenta la differenza fra il totale delle entrate e quello delle uscite; vi confluiscono, pertanto, le voci di finanziamento che, allo stato attuale, non risultano essere indirizzate verso alcuna attività o progetto, così distinte:

Liv.1	Liv.2	Liv.3	Descrizione	Importo rimasto da programmare
01			Avanzo di amministrazione presunto	8.025,61
	01		Non vincolato	8.025,61

CONCLUSIONI

A conclusione della presente relazione, si ritiene opportuno mettere in evidenza quanto segue:

- **Liquidità di cassa.** E' in gran parte costituita da fondi relativi a progetti finanziati da Istituzioni e altri Enti grazie alla fertile progettualità dell'Istituto che sono stati assegnati solo a dicembre u.s.
- **Dotazione ordinaria.** Per il corrente esercizio finanziario è stata assegnata la somma di € 18.998,00 che è insufficiente a coprire tutte le spese di funzionamento ordinario dei plessi scolastici e della fattoria didattica in quanto, sono previsti alla voce spese una serie di oneri inderogabili (medico competente, DPO, ecc.).
- **Contributi da parte delle famiglie.** I contributi richiesti alle famiglie sono di due tipologie: il contributo volontario e i contributi che comportano una quota di spesa a carico delle famiglie (viaggi di istruzione, uscite didattiche, diario, assicurazione e contributi per progetti). La cifra del contributo volontario che viene richiesta è rimasta uguale nel tempo, le famiglie però tendono a versare solo il contributo assicurativo. Pertanto non è stata programmata l'entrata con la relativa destinazione di spesa.
- **Sponsorizzazioni.** Le sponsorizzazioni economiche sono incerte e non sono programmabili e vengono utilizzate per incrementare il Fondo di solidarietà (per ridurre gli oneri per i viaggi di istruzione agli alunni in difficoltà) o incrementare le risorse per alcuni progetti. Negli ultimi anni, la Scuola aderisce alle iniziative di promozione di alcuni esercizi commerciali che forniscono materiale didattico anche di grande rilievo. Inoltre spesso l'Istituto riceve donazioni di materiali di vario genere.
- **Progettazione.** È importante sottolineare che l'istituto ha una forte propensione alla progettazione e alla ricerca di fondi aggiuntivi a quelli ufficiali definiti del Ministero. Le risorse in beni o servizi che provengono da finanziamenti regionali, dagli Enti Locali o da altri Ministeri consentono di arricchire l'offerta formativa e di consolidare la capacità di costruire reti di scopo, aprendo l'Istituto all'intero territorio. Se per Giuseppina Pizzigoni "La scuola e il mondo", la sua scuola si è "aperta al mondo".
- **Fondi Amministrazione Comunale:** i finanziamenti sono finalizzati e vincolati alle attività previste dalle vigenti normative; molti di questi fondi sono attualmente solo accertati.
- **Rendicontazione:** oltre alla rendicontazione prevista per il Conto Consuntivo, vengono effettuati specifici rendiconti per i singoli PNRR e al Comune di Milano per i vari fondi erogati.